



*Kinderen In De Speeltuinen van IJsselmonde*



## BELEIDSPLAN 2024 – 2027

[www.speeltuin.info](http://www.speeltuin.info)

*Adresgegevens Stichting KIDS:  
Sportlaan 77  
3078 WR Rotterdam  
[info@speeltuin.info](mailto:info@speeltuin.info)  
010-6690740*

*Auteur: J. Buesink*

## Inhoud

Inhoud .....	2
1. Inleiding .....	3
2. Missie / Visie / Ambitie.....	4
2.2 Doelstelling.....	4
2.3 Strategie .....	4
2.4 Doelgroep(en) .....	5
3. Huidige situatie.....	5
3.1 Actiepunten van de organisatie .....	5
3.2 Communicatie .....	6
4. Organisatie.....	6
4.1 Betaalde Werknemers.....	6
4.2 Locatiecommissies.....	6
4.3 Vrijwilligers .....	7
4.4 Stagiairs .....	7
5. Financiën.....	7
5.1 Beheer en besteding van het vermogen .....	8
5.2 Het werven van gelden.....	8
6. Samenvatting.....	8
7. Bijlage .....	9
7.1 Algemene gegevens .....	9
7.2 Bestuur .....	9
7.3 Raad van Toezicht.....	10
7.4 Vertrouwenspersoon.....	10

## 1. Inleiding

In het verleden waren er meer mensen, voor meer uren beschikbaar voor vrijwilligerswerk, zoals speeltuinwerk of bestuursfuncties. Dit tekort aan vrijwilligers is in veel sectoren een probleem, maar bij de 7 speeltuinen, die nu onderdeel zijn van stichting KIDS, werd het een aantal jaar geleden voor sommige speeltuinen onmogelijk om regelmatig open te zijn, vanwege een tekort aan toezicht, aan onderhoud en aan beleid.

Om te voorkomen dat een aantal speeltuinen zouden omvallen, is eerst stichting SIJS (Samenwerkende IJsselmondse Speeltuinen) opgericht en deze stichting is in 2020 overgegaan in stichting KIDS. De 7 bij de stichting aangesloten speeltuinen zijn:

- Speeltuin IJsselmonde
- Speeltuin Kreekhuzen
- Bouwspeeltuin Maeterlinck
- Speeltuin Pascal
- Speeltuin Reijeroord
- Speeltuin Smeetsland
- Speeltuin Varkenoord

Het doel van stichting KIDS is in essentie ervoor zorgen dat de speeltuinen regelmatig open zijn, op tijden die goed uitkomen voor kleine kinderen. Dat betekent: na schooltijd, in het weekend en in de vakanties. Daarnaast worden er wekelijks kleine activiteiten georganiseerd en door het jaar heen grotere activiteiten, zoals op koningsdag of rond de kerst.

Om het doel van regelmatig geopende speeltuinen te bereiken, heeft stichting KIDS in de voorgaande jaren een aantal zaken gecentraliseerd en een aantal nieuwe zaken geïntroduceerd. In plaats van een bestuur per speeltuin is er nu één centraal bestuur. Op de speeltuinen zelf wordt de organisatie van de dagelijkse dingen en de korte termijn uitgevoerd door een locatiecommissie en door één medewerker in loondienst van de stichting: de beheerder. Sinds deze betaalde krachten actief zijn op de speeltuinen, lukt het weer om op alle speeltuinen een minimumaantal uren open te zijn.

Naast het primaire doel van geopende speeltuinen zal de stichting in de komende drie jaar werken aan de continuïteit van de hele organisatie: uitbreiding van het bestuur, vinden en behouden van enthousiaste vrijwilligers, gezonde financiën voor elke speeltuin, samenwerking en afstemming tussen de locatiecommissies en meer aandacht voor de unieke kwaliteiten en de identiteit of het thema van elke speeltuin.

Verder zal de stichting een meerjarig onderhoudsplan voor de speeltuingebouwen opstellen en beginnen uit te voeren, zoeken naar mogelijkheden tot verduurzaming en blijven werken aan toegankelijkheid voor kinderen met een beperking.

## 2. Missie / Visie / Ambitie

### Missie:

Stichting KIDS wil de zeven aangesloten speeltuinen ondersteunen in hun doelstelling om een leuke en veilige speelplek te bieden voor kinderen, op momenten die voor hen goed uitkomen (zoals na schooltijd en in de vakanties).

### Visie:

In een sterk veranderd vrijwilligerslandschap, wil stichting KIDS zorgen voor continuïteit op de speeltuinen; door het aantrekken van betaalde werknemers (garantiebanen) als beheerders voor elke speeltuin, door het opzetten en versterken van een locatiecommissie op elke speeltuin en door het vinden en binden van enthousiaste vrijwilligers.

### Ambitie:

De stichting streeft naar 7 gezonde speeltuinen met elk een eigen thema en/of identiteit, die (zo veel mogelijk) toegankelijk zijn voor kinderen met een beperking en die een verbindende rol spelen in hun omgeving.

## 2.2 Doelstelling

De stichting heeft zich tot doel gesteld om, voor de kinderen uit het gebied IJsselmonde, zeven speeltuinen open te stellen, te beheren en te exploiteren. Daarbij hoort ook het behartigen van de belangen van de diverse bij die speeltuinen betrokken partijen, zoals de hiervoor genoemde kinderen, hun ouders, de aan de speeltuinen verbonden vrijwilligers en de bij de speeltuinen in loondienst zijnde werknemers. Verder wil de stichting de samenwerking bevorderen tussen de locatiecommissies van de verschillende speeltuinen.

De stichting heeft niet ten doel het maken van winst, maar sluit het maken van winst uitdrukkelijk niet uit.

## 2.3 Strategie

Om onze doelen te bereiken zal de stichting zorgdragen voor:

- het onderhouden en met toezicht openstellen van de speeltuinen;
- het organiseren en uitvoeren van activiteiten;
- het ontwikkelen van nieuwe vormen om kinderen en hun ouders en/of verzorgers te betrekken bij de speeltuinen;
- het werven van partijen en verkrijgen van financiële bijdragen die het idee van 'buiten spelen' een warm hart toedragen en ook in financiële zin willen ondersteunen;
- het tegen vergoeding openstellen van de speeltuinen en de daarbij behorende accommodatie aan andere doelgroepen;

## 2.4 Doelgroep(en)

Onze belangrijkste doelgroep is jonge kinderen, maar de stichting kijkt ook naar de buurt en de omgeving van de speeltuinen:

- Kinderen tot 12 jaar (bij bouwspeeltuin Maeterlinck tot 15 jaar)
- Kinderen met een beperking
- Buitenschoolse opvang (BSO)
- Basisscholen
- Buurtorganisaties, -clubs en -verenigingen in de omgeving (bingo, line-dancing, computerclub, etcetera.)

## 3. Huidige situatie

Na een redelijk tumultueuze tijd en de overgang van stichting SIJS (Samenwerkende IJsselmondse Speeltuinen) naar stichting KIDS, lijkt de stichting nu in wat rustiger vaarwater te komen. Het doel is om op elke speeltuin een vaste (betaalde of vrijwillige) beheerder aan te stellen, waarmee we de gewenste openingstijden kunnen waarmaken, en om op elke speeltuin een locatiecommissie te vormen.

Op het centrale kantoor van de stichting is er nu een tweede betaalde werknemer, voor personeelszaken, die zorgt voor continuïteit bij zowel de betaalde als de vrijwillige functies.

Het registreren van alle uitgaven op de verschillende speeltuinen en op kantoor gaat nu via één centrale administratie, gecontroleerd door een boekhouder en een accountant. Ook de registratie van de inkomsten in de winkeltjes van de speeltuinen is sterk verbeterd door de invoering van een digitaal kassasysteem.

### 3.1 Actiepunten van de organisatie

In de komende 3 jaar zal stichting KIDS zich o.a. richten op:

- het opzetten en/of verstevigen van locatiecommissies;
- het optimaal laten functioneren van werknemers in loondienst (onder andere d.m.v. cursussen en/of trainingen);
- het vinden, binden en behouden van vrijwilligers;
- het verder uitwerken van het thema en/of de identiteit per speeltuin;
- het vergroten van de fysieke en sociale veiligheid op de locaties en bevorderen van een sfeer van gastvrijheid voor jonge en oudere bezoekers;
- het opstellen en uitvoeren van een meerjarig onderhoudsplan voor de speeltuingebouwen;
- het zoeken naar mogelijkheden voor verduurzaming;
- het uitbreiden van het bestuur, van 4 naar ten minste 6 bestuursleden;
- het verkrijgen van extra gelden voor de activiteiten van de organisatie;
- duidelijkheid scheppen in de taken en verantwoordelijkheden van het bestuur, het kantoor, en de locatiecommissies op de speeltuinen;
- het opzetten van een solidariteitsfonds voor de 7 speeltuinen, om de zwakkere speeltuinen wat extra te kunnen ondersteunen waar nodig.

## 3.2 Communicatie

Stichting KIDS communiceert op de volgende manieren:

- Elk jaar publiceert de stichting een jaarverslag, met een overzicht van de activiteiten van dat jaar, en daarnaast een financieel jaarverslag.
- Op de website van stichting KIDS ([www.speeltuin.info](http://www.speeltuin.info)) worden actuele berichten weergegeven en kan men informatie vinden over de locaties, openingstijden, AVG, huisregels en meer. Ook kan men online abonnementen en lidmaatschappen bestellen.
- Elke speeltuin heeft een eigen Facebookpagina, waarmee vaste bezoekers op de hoogte gesteld kunnen worden van aangepaste openingstijden (bijvoorbeeld i.v.m. het weer), of van aankomende activiteiten.
- Stichting KIDS is telefonisch te bereiken op werkdagen, van 9.00 tot 17.00 uur.

## 4. Organisatie

### 4.1 Betaalde Werknemers

Elke speeltuin heeft één beheerder, vrijwillig of betaald, zodat de gewenste openingstijden gewaarborgd kunnen worden. De beheerder zorgt ook voor goed contact en overleg met het kantoor.

Op het kantoor van de stichting werken twee betaalde werknemers, die zorgen voor de continuïteit in de organisatie.

Het werkgeverschap wordt uitgevoerd in samenwerking met BSW (Buurt- en Speeltuinwerk).

### 4.2 Locatiecommissies

Op een aantal speeltuinen is al een locatiecommissie actief. Het doel is om op elke speeltuin een locatiecommissie de dagelijkse gang van zaken te laten organiseren, zoals:

- Toezicht houden op spelende kinderen;
- de speeltuin en de speeltoestellen schoon en veilig houden;
- roosters maken voor de vrijwilligers en de beheerder;
- inkopen doen voor activiteiten, het winkeltje, etcetera

Leden van de locatiecommissie kunnen zijn:

- de (betaalde of vrijwillige) beheerder van de speeltuin;
- de vrijwilligers van de speeltuin;
- ouders (verzorgers) van kinderen uit de buurt.

### 4.3 Vrijwilligers

Minder mensen hebben tegenwoordig de ruimte qua tijd, of qua financiën, om vrijwilligerswerk te doen. Ook de speeltuinen hebben te maken met een sterk verminderd aanbod van vrijwilligers via de oude routes naar de speeltuin. Ook het binden van goede vrijwilligers is lastig en verdient extra aandacht.

Door samenwerking met de gemeente kunnen mensen die vanuit de participatiewet aan vrijwilligerswerk moeten doen, bij ons proberen of het speeltuinwerk iets voor ze is. Dit is uiteraard lang niet altijd succesvol, want deze mensen komen niet echt uit eigen beweging. Er zijn echter genoeg gevallen waar het werk en de vrijwilliger wél een klik hebben.

Sommige vrijwilligers krijgen een maandelijkse vergoeding. Er is nog geen goede regeling vastgesteld over wanneer vrijwilligers wel of niet in aanmerking komen voor een vergoeding, en zo ja, hoeveel. Hier wordt aan gewerkt. Daarnaast krijgen alle vrijwilligers een reiskostenvergoeding, indien nodig.

In de toekomst wil de stichting haar vrijwilligers beter ondersteunen, door het aanbieden van cursussen, trainingen, etcetera, om hun vaardigheden uit te breiden.

### 4.4 Stagiairs

In het recente verleden heeft de stichting verschillende soorten stagiairs gebruikt en begeleid:

- Administratief / secretariael werk op kantoor
- ICT en website
- Ondersteuning op een speeltuin

Om in de toekomst weer stagiairs te kunnen begeleiden, zal de stichting werkplekken creëren met de juiste begeleiding en goede contacten onderhouden met onderwijsinstellingen in de omgeving.

## 5. Financiën

Elke speeltuin heeft een eigen bankrekening en ook een eigen vermogen. Dit is om de zelfstandigheid van de speeltuinen te bevorderen. De locatiecommissie en/of de beheerder hebben beschikking over deze eigen rekening voor uiteenlopende kosten en inkopen. Het eigen vermogen van een speeltuin is bedoeld voor (groot) onderhoud en voor het garanderen van continuïteit m.b.t. activiteiten, etcetera.

Stichting KIDS van IJsselmonde heeft ook een eigen bankrekening en een eigen vermogen. Deze rekening is voor het ontvangen van subsidies, het verdelen van gelden richting de speeltuinen, het betalen van de werknemers in loondienst (in samenwerking met de BSW), het aanschaffen van producten en materialen voor algemeen gebruik op alle speeltuinen en op het kantoor, etcetera.

## 5.1 Beheer en besteding van het vermogen

Het doel is om elke speeltuin financieel gezond te maken en/of houden. Reserves worden opgebouwd om tegenvallers op te vangen. Als een speeltuin voldoende reserves heeft, wordt het vermogen niet onnodig verder opgebouwd. Het is altijd de bedoeling dat zoveel mogelijk geld naar activiteiten voor kinderen gaat.

## 5.2 Het werven van gelden

Stichting KIDS werft gelden op de volgende manieren:

- Subsidie van de gemeente Rotterdam
- Dagkaartjes / Abonnementen / Lidmaatschappen
- Verkoop via de winkeltjes in de speeltuinen
- Verhuur van speeltuingebouwen voor kinderfeestjes
- Bijdrage van activiteiten
- Fondsenwerving
- Sponsoring
- Donaties / Giften / Legaten
- Alle overige wettelijke middelen; bijvoorbeeld een collecte, een loterij, e.d.

Stichting KIDS heeft geen winstoogmerk en is grotendeels afhankelijk van bijdragen van anderen.

## 6. Samenvatting

Stichting KIDS zal in de komende 3 jaar werken aan continuïteit voor de 7 aangesloten speeltuinen, met als hoogste prioriteit om simpelweg open te zijn. Vanwege de problemen rond het vinden van voldoende vrijwilligers en bestuursleden zijn er werknemers in loondienst nodig. Dit wordt mede mogelijk gemaakt door de garantiebannen van de gemeente Rotterdam. Deze werknemers in loondienst zullen moeten worden bijgestaan door een groep enthousiaste vrijwilligers, welke gevonden en/of behouden moeten worden.

Voor vrijwilligers is het belangrijk dat zij niet alleen voldoening uit hun werk halen, maar dat het ook gewoon leuk en gezellig is. Het motiveren van vrijwilligers werkt heel anders dan bij betaalde werknemers en daar moet blijvend aandacht voor zijn.

Ook het vinden en binden van bestuursleden is van groot belang. Een secretaris en nog één of twee bestuursleden voor specifieke portefeuilles. Dit is vooral van belang voor lange termijn doelen, zoals verduurzaming, of het steeds beter aanpassen van de speeltuinen voor kinderen (of begeleiders) met een beperking.

Terwijl stichting KIDS haar best doet op de achtergrond en aan de randen, zijn de 7 speeltuinen intussen open, schoon en veilig en zijn kinderen dagelijks buiten aan het spelen. Geweldig, toch?



## 7. Bijlage

### 7.1 Algemene gegevens

Statutaire naam	Stichting Kinderen In De Speeltuinen van IJsselmonde (kortweg: Stichting KIDS)
Organisatietype	Stichting
Opgericht	13-10-2020
ANBI-status	Nee (aanvraag lopende)
KvK nummer	80582893
Bank nummer (IBAN)	NL89INGB0007439579
Fiscaal nummer (RSIN)	861724598
Bezoekadres	Sportlaan 77, 3078 WR Rotterdam
Telefoonnummer	010-6690740
Website	<a href="http://www.speeltuin.info">www.speeltuin.info</a>
E-mailadres	<a href="mailto:info@speeltuin.info">info@speeltuin.info</a>
Werkgebied	Rotterdam IJsselmonde & Lombardijen
Doelgroep(en)	Kinderen tot 12 jaar*

\* Bij Bouwspeeltuin Maeterlinck tot 15 jaar

### 7.2 Bestuur

Naam	Clements, Arend
Titel	Voorzitter
Naam	Janse, Thomas
Titel	Penningmeester
Naam	El Garmouhi, Abdelkhalek
Titel	Bestuurslid Onderhoud

Alle bestuursleden zijn gezamenlijk bevoegd (met andere bestuurder(s), zie statuten).

Alle bestuursleden krijgen geen vergoeding voor hun inzet, met uitzondering van reiskostenvergoeding, indien nodig.



### 7.3 Raad van Toezicht

Naam	Nusse, Henricus Daniel
Naam	Van der Hoeven, Bradley
Naam	Van Velden, Jaco

### 7.4 Vertrouwenspersoon

Via ARBO-dienst:  
Verhage & van der Laan  
Koninginneweg 98, 3262 JD Oud-Beijerland  
Tel: 0186-624764  
Emailadres: [info@verhage-vanderlaan.nl](mailto:info@verhage-vanderlaan.nl)